



КҮМТӨР  
KUMTOR

## Жергиликтүү сатып алуу стратегиясы



April 2015

Саясат: <b>PP-07</b>	Тема: <b>Жергиликтүү сатып алуулар стратегиясы</b>	
-------------------------	---	--

## Мазмуну

<b>Жергиликтүү сатып алуу стратегиясы .....</b>	
1. Түшүнүк .....	2
2. Негиздөө .....	2
3. Максаттар .....	2
3.1 Жергиликтүү сатып алуу стратегиясынын логикалык үлгүсү .....	3
4. Мүмкүнчүлүк .....	3
4.1 Жергиликтүү сатып алууну иргөө схемасы .....	4
5. Жооптуулук жана жоопкерчилик .....	5
6. Жергиликтүү сунуштоочуларды колдоо процесстери .....	5
7. Сунуштоочулардын жөндөмдүүлүгүн жогорулатуу .....	6
8. Мониторинг жана баалоо .....	7
8.1 Жергиликтүү сатып алуу стратегиясынын мониторинг схемасы .....	7
9. Байланышуу пландары .....	7

Саясат: PP-07	Тема: <b>Жергиликтүү сатып алуулар стратегиясы</b>	
------------------	---	--

Т

## 1. Түшүнүк

Кыргыз Республикасы жана Кумтөр Голд Компани үчүн жалпы баалуулукту түзүү максатын көздөп компаниянын жергиликтүү сатып алууларынын түрүн жана санын көбөйтүү.

Биз Кумтөр Голд Компанинин Кыргыз Республикасына кошкон социал-экономикалык салымын жогорулатууну максат кылабыз. Бул журуштө биз кен казуу тармагынын жана ал сыйктуу өндүрүш-жайлардын өнүгүшүн алдыга сүрөгүдөй мурас калтырууну көздөйбүз.

## 2. Негиздоо

Жергиликтүү сатып алуу Кумтөр Голд Компаниге (КГК) маанилүү пайдаларды алып келет. Бул КГКнын иш жүргүзүү үчүн коомдук уруксаатты сактоо, Кыргыз Өкмөтү менен мамилени чындоо жана компаниянын товар ташуусунун үзүрдүүлүгүн арттыруу боюнча эң натыйжалуу жолдордун бири.

КГКнын жергиликтүү сатып алуу стратегиясы Кыргыз Республикасында жергиликтүү, аймактык жана улуттук деңгээлде маанилүү экономикалык пайдаларды калыптандарыт.

Жергиликтүү сатып алуу жергиликтүү иш орундарынын жана кирешелердин көбөйүшүнө алып келип, технология менен чеберчиликті үйрөтүп, өтө олуттуу ички бизнес тармактарынын түзүлүшүнө көмөк болот. Жергиликтүү сатып алуу жалпы баалуулуктун түзүлүшүнө анык мүмкүнчүлүк туртуулайт – КГК үчүн баалулук менен жергиликтүү жамаат үчүн баалуулук.

## 3. Максаттар

КГК төмөндөгү максаттар менен жергиликтүү сатып алуу стратегиясын кабыл алат:

- Жергиликтүү сунуштоочуларды колдонуу аркылуу жергиликтүү иш орундарын көбөйтүү
- Жергиликтүү сунуштоочулардан келген товарлар жана кызматтардын үлүшүн жогорулатуу
- Өлкө ичинде даярдалган товарлар менен кызматтарды сатып алууну жогорулатуу аркылуу, КГКнын сарптоосунун Кыргыз Республикасынын ичинде эле калчу бөлүгүн көбөйтүү
- КГКны тиешелүү абалда камсыздоосу үчүн жана Кумтөр кенинен тышкаркы чөйрөдө да ийгиликтүү болуусу үчүн, жергиликтүү бизнестердин өндүрүмдүүлүгүн күчөтүү
- Жергиликтүү сатылып алына турган товарлар менен кызматтардын түрлөрүн көбөйтүп, эл аралык сунуштоочулардан жергиликтүү сунуштоочуларга өтүү аркылуу, баалар менен жеткирүү убактысын төмөндөтүү
- Жергиликтүү сатып алуунун пайдаларын тышкы ортомчуларга натыйжалуу түшүндүрүү аркылуу, КГКнын беделин жана коомдук уруксаатын жогорулатуу

### 3.1 Жергиликтүү сатып алуу стратегиясынын логикалык үлгүсү

Компания жана Кыргыз Республикасы үчүн жалпы баалуулук түзүү максатында Кумтөр Голд Компанинин жергиликтүү сатып алуучу товарлар менен кызматтардын санын жана түрлөрүн көбөйтүү.

Биз Кумтөр Голд Компанинин Кыргыз Республикасына кошкон социал-экономикалык салымын жогорулатууну максат кылабыз. Бул жүрүштө биз кен казуу тармагынын жана ал сыйктуу өндүрүш-жайлардын өнүгүшүн алдыга сүрөгүдөй мурас калтырууну көздөйбүз.

Ишмердик үчүн коомдук уруксаатты сактоо

Кыргыз Өкмөтү менен мамилени чындоо

Камсыздоо өндүрүмдүүлүгүн жакшыртуу

- Жергиликтүү сунуштоочуларды колдонуу аркылуу жергиликтүү иш орундарын көбөйтүү;
- Жергиликтүү сунуштоочулардан келген товарлар жана кызматтардын саны менен баасын жогорулатуу;
- Өлкө ининде даярдалган товарлар менен кызматтарды сатып алууну жогорулатуу аркылуу, КГКнын сартоосунун Кыргыз Республикасынын ининде эле калчу бөлүгүн көбөйтүү;
- КГКны тиешелүү абалда камсыздосу үчүн жана Кумтөр кенинен тышкаркы чөйрөде да ийгиликтүү болуусу үчүн, жергиликтүү бизнестердин өндүрүмдүүлүгүн күчөтүү;
- Жергиликтүү сатып алуунун пайдаларын тышки ортомчуларга натыйжалуу түшүндүрүү аркылуу, КГКнын беделин жана коомдук уруксаатын жогорулатуу.

- Жергиликтүү сатылып алына турган товарлар менен кызматтардын түрлөрүн көбөйтүп, эл аралык сунуштоочулардан жергиликтүү сунуштоочуларга етүү аркылуу, баалар менен жеткирүү үбактысын темендөтүү

#### 4. Мүмкүнчүлүк

Бул стратегия КГКнин баардык иш-аракеттерине тиешелүү. Стратегиялык пландын ининде, жергиликтүү сатып алуу, КГКнын жергиликтүү, аймактык жана улуттук деңгээлде товарлар менен кызматтарды сатып алуу процесстерине кайрылат.

Компания көбүнчө Кыргызстандык бизнестерди тандап, мүмкүн болушунча кенге жакын жердеги ишканаларды колдоого умтулат. Жергиликтүү, аймактык, улуттук жана чет өлкөлүк бизнестерди иргөө тизмеси кийинки беттеги схемада белгиленген. Өлкөдө тиешелүү жана жетишээрлик сунуштоочулар бар туруп, бул нерсе жергиликтүү жана/же аймактык деңгээлде жаңы сунуштоо тармагынын түзүлүшүнө алып келбешин КГК тастыктайт. КГКнын ишениминде сунуштоочулардын ортосундагы атаандаштык бул дурус нерсе, бирок товарлар менен кызматтардын ашыкча көбөйүүсү, бөлүндү талапка алып келип, мындан баардык сунуштоочулар жабыркайт.

Кумтөр менен кызматташкысы келген баардык ишканалардын ээси, башчысы, жетекчиси, же деги эле ишкананын маанилүү иштерине тиешеси бар кызматкерлери, Кумтөрдүн административдик эмес кызматкеринин жакын тууганы болсо, бул тууралуу тезинен

башчыларына кабарлашы зарыл. Болбосо Кумтөр этикалык нормалар топтомунун жана Эл аралык бизнес жүргүзүү саясатыннын негизинде ал ишканы жараксыз деп табылат.

Эл аралык бизнес эрежелери менен компаниянын жүрүм-турум эрежелери, Кумтөр жергиліктүү сатып алуу жобосу менен бирдикте, ар учурда бизнес ээлигин текшерүүнү туура табышат. Ошондой эле, Кумтөр долбоору менен келишим түзүүнү көздөгөн бардык ишканалар (же уюмдар) Кыргыз мыйзамына жооп бериши керек.

#### **4.1 Иргөө схемасы**

Категория	Аныктама	Жарамдуулук сапаттары	Басымдуу Кыргызстандык	Басымдуу чет өлкөлүк
C1 – <b>Жергиліктүү ишканалар</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>■ КГК ишмердүүлүгүнүн түздөн-түз таасири тийген аймактардагы бизнестер (Мис., Жети-Өгүз, Тон, Ак-Суу райондору)</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>■ КГКнын таасир тийгизген аймактарына байланышкан жана жарамдуу бизнес ишканалар</li> <li>■ Кумтөрдүн кызыкчылыктарына эч каршы келбegen ишканалар</li> <li>■ Жарамдуу улуттук ишканалардын коммерциялык сунуштары ар кандай чет өлкөлүк ишканалардан жогорку орунга коюлуп, көнүл бурулат.</li> </ul>	C1-K	C1-F
C2 – <b>Аймактык ишканалар</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>■ Ысык-Көл обласындагы бизнестер</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>■ Жогорудагылар менен бирдей</li> </ul>	C2-K	C2-F
C3 – Улуттук <b>ишканалар</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>■ Кыргыз Республикасындагы бизнестер</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>■ Эгер жергиліктүү/аймактык ишканалардын тиешелүү таланттарга жооп бергени табылбаса, анда областтан тышкаркы</li> </ul>	C2-K	C2-F

Саясат:  
PP-07

Тема:

## Жергилиттүү сатып алуулар стратегиясы

		<ul style="list-style-type: none"><li>■ чөйрө кийинки кезекте турат</li><li>■ Эгер талапка ылайык товар жана кызмат сунуштаган ишканалар жок болсо, анда биз чет өлкөлүк ишкананы Кыргыз ишканасы менен байланыштырууга, эгер мүмкүн болсо жергилиттүү аймактарга калыптандырууга өбөлгө болобуз</li><li>■ Жарамдуу улуттук ишканалардын коммерциялык сунуштары ар кандай чет өлкөлүк ишканалардан жогорку орунга коюлуп, көнүл бурулат.</li></ul>		
C4 – Чет өлкөлүк ишканалар	<ul style="list-style-type: none"><li>■ Кыргыз Республикасынан тышкаркы бизнестер</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>■ Жергилиттүү кандайдыр бир товарлар же кызматтардар жок калганда (баа, сапат, туруктуулуктарды эске алыш) же жеткиликсиз болгондо, чет өлкөдөн бир гана жолу сатылып алынат.</li><li>■ Бул товардын түп нуска өндүрүүчүлөрүн камтыйт.</li></ul>	-	C4-F

### 5. Жооптуулук жана Жоопкерчиликтер

КГКнын жергилиттүү сатып алуу стратегиясынын башчылыгынын бирден-бир жоопкерчилиги, Сатып алуу жана логистика боюнча вице президентинин башкармалы алдындағы, сатып алуу

бөлүмүндө жатат. Туруктуу Өнүгүү сыйктуу тиешелүү бөлүмдөр, сунуштоочулардын өндүрүмдүүлүгүн жогорулатуу демилгелерин башкаруу аркылуу, жана ушул сыйктуу иш-аракеттер менен бул стратегиянын ишке ашуусуна көмөк көрсөтүшөт. Товар менен кызматтарды ақыркы болуп колдонгондор менен кошо бардык деңгээлдеги кызматкерлер жергиликтүү сатып алууну колдоого жооптуу.

Жергиликтүү сатып алуу аракеттерин жүргүзүүдө, КГКнын кызматкерлери стандарттык ишмердүүлүк эрежелери менен жүрүм-турум, айлана-чөйрөнү коргоо, саламаттык жана коопсуздук сыйктуу маанилүү сфераларды камтыган тартиplerди карманышат.

Бул төмөндөгү (бирок булар менен эле чектелбеген) эрежелерди жана тартиplerди камтыйт:

- Сатып алуу эрежелери жана тартиpleri PP-01-PP-04
- Эл аралык Бизнес Эрежелери (Центера эрежелери)
- Жүрүм-турум кодекси I-28
- Кыргыз Республикасынын салык мыйзамы менен катар, бардык тиешелүү мыйзамдары жана жоболору
- Ишмердүүлүгүн жүргүзүүдө зарыл болгон товарлар менен кызматтарды атаандаштык баада сатып алууга, ишенимдүү жеткирип берүү убактысына жана сапатка болгон КГКнын зарылчылыгы.
- Сатып алуу макулдашууларына киргенге чейин, укуктук текшерүү менен кошо ички макулдуктарды алууга болгон зарылчылык.
- Бардык тиешелүү саламаттык менен коопсуздук эрежелери жана тартиpleri.
- Стандарттык тышкы өтүлдүк тартиplerine жооп берген, етө кылдат ички жана тышкы отчет берүүгө зарылчылык.

Акырында, бул стратегия КГКнын сунуштоочулары үчүн бирдей шарт түзүүнү максат кылат, ошол эле мезгилде, жергиликтүү мыйзамга жооп берген, адам укуктарын сыйлаган, коопсуздук менен айлана-чөйрөнү эске алган мыкты башкаруучулукту талап кылат.

## **6. Жергиликтүү сунуштоочуларды колдоо процесстерi**

КГКнын сатып алуу жүрүштерүү менен тартиpleri улуттук сунуштоочулардын товарлары менен кызматтарына тоскоол болуу аркылуу эмес, жергиликтүү сатып алууну жогорулатууга негизделип түзүлүшү керек. Бул КГКнын сатып алуу жүрүштөрүн өзгөртүүгө алып келет, анткени адатта компания профессианалдуу, жогорку көлөмдүү сунуштоочулар менен иштешип келсе, эми төмөнкү көлөмдүү жергиликтүү бизнестердин зарылчылыктарына шайкеш келчү тартиpler түзүлүшү керек. Артыкчылык берүү тизмесинин тартибине карай, жергиликтүү сунуштоочулар менен иштешүүдө КГК төмөндөгү аныктамаларды карайт:

- 1 - орун – жергиликтүү өнөр-жайдан, иштеп чыгаруучудан, же кызмат көрсөтүүчүдөн сатып алуу
- 2 – орун – жаны туруктуу жергиликтүү бизнестердин өнүгүүсүн колдоо
- 3 – орун - жергиликтүү алып сатуучулардан сатып алуу

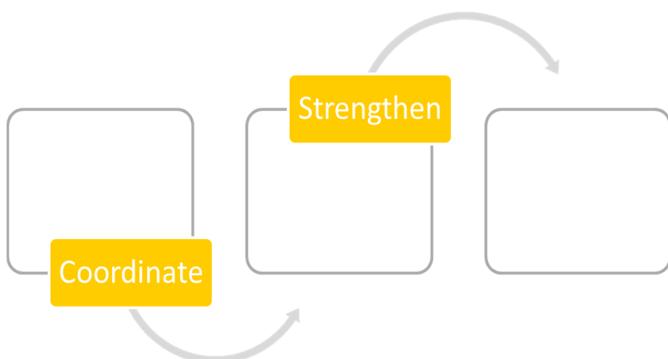
Сатып алуу жүрүштөрүн кайра кароо төмөнкү нерселерди камтыши мүмкүн:

- Ийкемдүү төлөө тартипперин түзүү
- Жергилиттүү сатуучулардын сунуш бааларына ченем берүүчү тендер баалоого басым жасоо
- Кыргызстандык сунуштоочуларга белгилүү бир товарларды жана кызматтарды түзмөтүз алдын-ала ээлеп койуу
  - Жергилиттүү чыгарылган товардын сатуучусуна, ошол эле товардын чет өлкөдөн чыгарылган түрүнө караганда көбүрөөк пайыз төлөөгө ыктыяр болуу.
  - Жергилиттүү өнөр-жайчыларга, иштеп чыгаруучуларга жана жаны туруктуу жергилиттүү бизнестерге берилген заказдар үчүн < 14%
  - \$25 минден кичине суммадагы заказдар үчүн 5%, жана алыш сатуучулардан \$25 минден көп суммадагы кылынгандан заказдар үчүн 3%.
- Төмөнкү көлөмдөгү сунуштоочуларга ылайыктап кызмат жана товар контрактарын кичине бөлүктөргө бөлүү.

Арийне, мындай ийкемдүү сатып алуу процесстери кыска мөөнөткө гана негизделген, жана бул жергилиттүү бизнестердин жөндөмдүүлүгүн жана ишмердигин өнүктүрүү аркылуу ишке ашат. Мындай процесстер акыры аягына чыгары жакшы түшүндүрүлүп, атаандаштары арасында күчтүү болусу үчүн сунуштоочуларга басым кылынышы керек.

## 7. Сунуштоочулардын иш жөндөмдүүлүгүн жогорулатуу

Жергилиттүү сунуштоочулардын пайдасына сатып алуу процесстерин ынгайлыштыруу жана КГК биле элек жаңы сунуштоочуларды табууга жигердүү аракеттерди кылуу, компаниянын жергилиттүү акча сарптоосуна мыкты башталгыч болот. Арийне, сарптоону Кыргыз өкмөтүү күткөн денгээлге ийгилиттүү жеткирип, бирок товарлар менен кызматтарды атаандаштык баада сатып алуу үчүн, КГК жергилиттүү бизнестердин иш жөндөмдүүлүгүн өнүктүрүүсү зарыл, анткени алар компанияны жетишээрлик камсыз кыла алыши керек. Бул деген, мурдагы бизнестердин жөндөмдөрү менен мүмкүнчүлүктөрүн өнүктүрүп, же толугу менен жаны бизнес түзүүнү колдоо аркылуу, улуттук бизнестердин өндүрүмдүүлүн жогорулатуу дегенди билдирет. Буга көбүнчө, Кыргызстанда өндүрүлө элек жаңы товарлардын же кызматтардын КГК тарафынан тааныштыруулусу кирет.



Бирок анын чоң ролу жөндөмдүүлүктүү жогорулатуу аракеттерин, бул чөйрөдө иш өтөп жаткан, өнөр-жай бирикмелери, техникалык окуу жайлар, каржы институттары жана өнүктүрүү агенттиктери аркылуу жетектөө.

Эң маанилүүсү, жөндөмдүүлүктүү жогорулатуу аракеттери жергилиттүү уюмдар менен кызматташуу аркылуу ишке ашырылы керек. КГКнын баардык талап кылынгандан аракеттерди каржылоого жана кызматкерлерди тартууга күчү жетпейт, жергилиттүү ээликке жана туруктуулукка кепил болуу үчүн ички уюмдар программалоого катышуусу зарыл. КГК өзүн кичи демөөрчү катары көрүшү керек,

Саясат: РР-07	Тема: <b>Жергиликтүү сатып алуулар стратегиясы</b>	
------------------	---	--

## 8. Мониторинг and Баалоо

Жергиликтүү сатып алуу стратегиясын натыйжалуу жүзөгө ашыруу учун, КГК ар кандай процесстерди, иш-аракеттерди жана программаларды баалоо багытында ар тараптуу ченөө түзүмүн ишке ашырат.

Негизинен бул ченемдер эки категорияга бөлүнөт:

- Салымдар – Көтөрүлгөн демилгелер (мисалы, уюштурулган семинарлардын, бөлүштүрүлгөн макулдашуулардын саны, ж.б.)
- Өнүмдөр – КГКнын жергиликтүү сатып алуу стратегиясынын жогорку жыйынтыктары (мисалы, иш орундарынын көбөйүүсү, жергиликтүү сунуштоочулардын мүмкүнчүлүктөрүнүн жогорулоосу, ж.б.)

### 8.1 Мониторинг схемасы

	Максат	Ченем	Маалымат топтоо ыкмасы
1	Жергиликтүү сунуштоочулардан келген товарлар менен кызматтардын пайызы менен баасын жогорулатуу	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Жергиликтүү жана улуттук сунуштоочуларга кетүүчү сарптоонун пайызы</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ КГКнын сатып алуу базасы</li> </ul>
2	Өлкө ичинде даярдалган товарлар менен кызматтарды сатып алууну жогорулатуу аркылуу, КГКнын сарптоосунун Кыргыз Республикасынын ичинде эле калчу бөлүгүн көбөйтүү	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Кыргызстанда чыгарылган товарлар менен кызматтарга кетүүчү жергиликтүү сарптоонун пайызы</li> <li>▪ Жергиликтүү товарларга жана кызматтарга кеткен акчанын өлчөмү</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ КГКнын сатып алуу базасы</li> </ul>
3	Жергиликтүү сатып алуунун пайдаларын тышкы ортомчуларга натыйжалуу түшүндүрүү аркылуу, КГКнын беделин жана коомдук уруксаатын жогорулатуу.	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Өзгөрмө чондук: Коомдун КГКга ыраазы болушу</li> <li>▪ Өзгөрмө чондук: кокустуктар, жол тосуу, арыздануулар, ж.б.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ ММК менен байланыштар бөлүмүнүн маалыматы</li> <li>▪ Арыздануулар</li> <li>▪ Негизги ортомчулар менен маектер</li> </ul>

## 9. Байланыштуу пландары

Натыйжалуу байланыштуу планы жергиликтүү сатып алуу стратегиясы үчүн эң маанилүү бөлүк. КГК толугу менен ачык-айкын болуп, жергиликтүү сунуш байланышын өнүктүрүүдө Ортомчулар менен реалисттик үмүттөрдү коюшу керек.

Тышкы жана ички тиешелүү байланыштарды түзүү төмөнкү нерселер учун зарыл:

- Сунуштоочулар менен ортомчулардын ортосундагы үмүттөрдү жөндөө

Саясат: <b>PP-07</b>	Тема: <b>Жергилиттүү сатып алуулар стратегиясы</b>	
-------------------------	---	--

- Ички жана шериктер арасында колдоого жетүү
- Программалоого шериктер жана өнөктөштөрдү тартуу
- Жергилиттүү сатып алуунун Кыргыз Республикасынын экономикасына кошкон маанилүү салымын баса белгилөө аркылуу негизиги ортомчулар арасында КГКНИН беделин жогорулатуу.

Бул себеп үчүн, жергилиттүү сатып алуу стратегиясын ишке ашырууда жүргүзүлгөн бардык иш-аракеттер байланыштар менен коштолушу керек. Жергилиттүү сатып алуу бөлүмү төмөнкү булактарды колдонуу аркылуу байланыштарды түзүү, текшерүү жана таратуунун борбору болот:

- Кағаз жүзүндөгү маалыматтар: буклеттер, отчеттор, гезит макалалары, ж.б.
- Азыркы жана болочок сунуштоочулар менен жолугушуулар: презентациялар, семинарлар, иш-чараплар;
- Компаниянын вебсайты.

Саясат: PP-07	Тема: <b>Жергилиттүү сатып алуулар стратегиясы</b>	
------------------	---	--

## Тиркеме: Ишке ашыруу планы

Бул бөлүмдө КГКнын жергилиттүү сатып алуулар стратегиясын ишке ашыруу үчүн зарыл болгон иш-чаралар аныкталат. Ошондой эле, ар бир баскычтын баштапкы жана акыркы ишке ашыруу датасы белгиленген таблица да көрсөтүлөт.

Ишке ашыруу планы иш-чаралар тобуна бөлүнөт. Төмөндөгү топтор кандай ирээтте ишке ашырылса ошондой эле ирээтте бул жerde көрсөтүлөт. Бирок, бир нече топтогу иш-чаралар бир убакта аткарылат, анткени көптөгөн процесстер бири бири менен айкылышып турушат.

Мүмкүнчүлүккө жараша, иш-чаралар ошондой эле интернет-булактарына шилтеме менен коштолот, иш-чараларды аткарууда көмөк боло турган форма-бланктар, комитеттердин структураларынын мисалдары, ж.б. тиешелүү документтер да камтылат.

### 1. Башкаруу структураларын түзүү

Жоопкерчилики бөлүштүрүү жана стратегияны ишке ашырууда отчет системаларын түзүү максатында КГК башкаруу жана отчеттук ички структураларды түзүп чыгат.

#### 1.1. Негизги иш-чаралар

- i. Демилгелерди ишке ашыруу үчүн зарыл болгон бюджетти аныктоо - программаны түзүүгө өз убагында жасалган салым КГКнын келечекте жергилиттүү сатып алуулар боюнча планды камсыздоого сарпталган чыгашаларды көбөйтпестөн ишке ашырууга мүмкүнчүлүк түзөөрүн эске алуу менен<sup>1</sup>.
- ii. Ар түрдүү бөлүмдөрдүн жетекчилеринен турган жергилиттүү сатып алуулар боюнча ички Команданы түзүү<sup>2</sup>.

<sup>1</sup> Жергилиттүү сатып алуулар боюнча бюджет түзүү жөнүндө кошумча малымат алуу үчүн ЭФКнын жергилиттүү сатып алуулар системасын түзүү боюнча "А" Колдонмосуна кайрылыңыз, *Tirkeme 10* (<http://www.engineersagainstpoverty.org/documentdownload.axd?documentresourceid=1>)

<sup>2</sup> Жергилиттүү сатып алуулар Командасын түзүү жөнүндө кошумча маалымат алуу үчүн ЭФКнын жергилиттүү сатып алуулар системасын түзүү боюнча «А» Колдонмосуна кайрылыңыз, *Tirkemem 5* (<http://www.engineersagainstpoverty.org/documentdownload.axd?documentresourceid=1>)

Саясат: <b>РР-07</b>	Тема: <b>Жергиликтүү сатып алуулар стратегиясы</b>	
-------------------------	---	--

- iii. Жергиликтүү сатып алууну колдоо милдетин киргизүү максатында Компаниянын жогорку жетекчилигинин кызмат инструкцияларына толуктоо киргизүү<sup>3</sup>.

## 2. Өнөктөштөрдү аныктоо жана издөө

КГК жергиликтүү сатып алууларды тез аранын ичинде жогорулатууга жападан жалгыз жетише албайт. Ошондой эле, ишке ашыруу үчүн бардык керектүү каражаттарды КГК бөлүп берээрин да күтүү туура эмес. Ошондуктан, жергиликтүү сатып алуулар боюнча стратегияга катышуусу үчүн КГК керектүү өнөктөштөрдү издейт.

### 2.1. Негизги иш-чаралар<sup>4</sup>

- i. Бардык тиешелүү потенциалдуу өнөктөштөрдү аныктоо – анын ичинде бизнес-ассоциациялары, билим берүү мекемелери, каржы кызматтары, жарапандык коом уюмдары, гуманитардык жардам көрсөткөн агенттиker жана уюмдар, ошондой эле жергиликтүү ишканаларды өнүктүүргө багытталган бардык ишканалар.
- ii. Өнөктөштөрдү издөө, аткарылып жаткан жумушту көргөзүү жана тийгизген таасирди демонстрациялоо максатында (соода көргөзмөлөрү, конференциялар, өkmөт жана жогорку окуу жайлары ж.б. тарабынан уюштурулган) тиешелүү ири дөнгөэлдөгү иш-аракеттерди аныктоо.

## 2. Негизги изилдөөнү өткөрүү

Жергиликтүү сатып алуулардын көлөмүн көбөйтүүгө багытталган тиешелүү процесстерди жана иш-чараларды аткаруу үчүн зарыл болгон маалыматтарды алуу үчүн КГК өзүнүн ишмердүүлүгүн жүргүзгөн социалдык-экономикалык чөйрөнүү жакшы түшүнүү максатында масштабдуу программаны ишке ашырат. Анын ичинде, ички процесстерди ийне-жибине чейин талдоо жана Компаниянын камсыздоо түзүмүнүн мүчөсү болгон камсыздоочу ишканалардан маалымат алуу.

### 2.1. Ички изилдөө боюнча иш-чаралар<sup>5</sup>

- i. Жергиликтүү камсыздоо ишканалары менен иштешүү тажрыйбасы жөнүндө маалымат алуу үчүн жана камсыздоочу ишканалар менен иштешүүдөгү кыйынчылыктар жана жетишкендиктерди аныктоо үчүн азыркы учурда иштеп жаткан камсыздоо бөлүмүнүн кызматкерлери арасында сурамжылоо өткөрүү.
- ii. Азыркы учурда жергиликтүү камсыздоочу ишканаларды колдоо үчүн жүргүзүлүп жаткан бардык сатып алуу процесстерин инвентаризациядан өткөрүү, жана алардын буткул Камсыздоо бөлүмүндө канчалык денгээлде колдонуу мүмкүнчүлүгү бар экенин аныктоо.

<sup>3</sup> Жергиликтүү сатып алууларды өнүктүүрүү боюнча жогорку жетекчиликтин алдыңкы тажрыйбалары менен таанышуу үчүн Ана Мария Эстевестин ж.б. «Жергиликтүү калктаан сатып алуу: Австралиянын тоо-кен жана мунай-газ индүрүштөрү үчүн алдыңкы тажрыйбалар боюнча колдонмо» аттшуу эмгегине кайрылыңыз, 17-18 бет (<http://www.aemee.org.au/common/pdf/SME-Report.pdf>)

<sup>4</sup> Кандай шартта тоо-кен ишканалары тышкы кызықтар тараптар менен өнөктөштүк мамилени орнотушу керектиги жонундө кошумча маалымат алуу үчүн Ана Мария Эстевестин ж.б. «Жергиликтүү калктаан сатып алуулар: Австралиянын тоо-кен жана мунай-газ индүрүштөрү үчүн алдыңкы тажрыйбалар боюнча колдонмо» аттшуу эмгегине кайрылыңыз, 52 бет (<http://www.aemee.org.au/common/pdf/SME-Report.pdf>)

<sup>5</sup> Ишкананын өзүн өзү баалоо системасын ўйрөнүү үчүн, ЭФКнын жергиликтүү сатып алуулар системасын түзүү боюнча «А» Кодонмосуна кайрылыңыз, Тиркеме 1 (<http://www.engineersagainstpoverty.org/documentdownload.axd?documentresourceid=1>)

Саясат: <b>PP-07</b>	Тема: <b>Жергиликтүү сатып алуулар стратегиясы</b>	
-------------------------	---	--

- iii. Сатып алуу боюнча бөлүмдүн жетекчилери, сатып алуу боюнча агенттер жана камсыздоо ишканаларынан турган фокус-группалар менен чогулуш откөрүү - жергиликтүү сатып алуулар тармагында болгон жетишкендиктер жана кыйынчылыктарды аныктоо максатында.
- iv. Аяккы керектөөчүлөр арасында сурамжылоо өткөрүү - жергиликтүү товарлар жана кызматтарды колдонуу боюнча алардын тажрыйбасын баалоо жүргүзүү, жана жергиликтүү базарда сатып алышыши максатка ылайыктуу болгон ири партиядагы кандайдыр бир товарларды сатып алуу боюнча сунуштарды топтоо.

### 3.2. Негизги иш-чаралар<sup>6</sup>

- i. Кыргызстандын экономикасынын азыркы учурдагы потенциалы тууралуу маалымат топтоо (кызмат көрсөтүү тармагы, өндүрүш, айыл-чарба продукциясы, ж.б.у.с.).
- ii. Күмтөргө жана башка ири корпорацияларга камсыздоону ишке ашырууда жергиликтүү ишкерлер үчүн кыйынчылыктарды туудурган факторлорду изилдөө.
- iii. Жергиликтүү камсыздоочу ишканалар үчүн тоскоолдук алып келиши мүмкүн болгон мамлекеттик саясатты түшүнүү максатында Кыргызстандын ишканна-мекемелери ишкердүүлүгүн жүргүзгөн мыйзамдык чөйрөнү талдоо, ошонун ичинде салык системасын.
- iv. Коммерциялык ишканалар үчүн бар болгон кызматтарды аныктоо, анын ичинде соода-өнөржай палаталары, бизнес-тренинг бағытында иштеген мекемелер, өнүктүрүү боюнча уюмдар, жана башка тиешелүү ишканна-мекемелер.

## 4. Кыргыз Республикасында потенциалдуу өнөктөштөрдү издөө

Потенциалдуу камсыздоочу ишканна-мекемелерди аныктоо максатында, КГК тарабынан мамлекетте бар болгон ишканаларды ар тараптуу изилдөө жүргүзүлөт. Бул демилге азыркы учурда КГК үчүн ишенимдүү камсыздоону ишке ашыра алган ишканаларды аныктоого бағытталган, ошол эле учурда келечектеги потенциалды өстүрүү боюнча иш-аракеттерге катыша ала турган ишканна-мекемелерди аныктоо максатында.

### 4.1. Негизги иш-чаралар

- i. Камсыздоочу ишканна-мекемелерди издөө жана аныктоодо бизнес-ассоциациялары, билим берүү мекемелери жана башка уюмдар менен кызматташуу.
- ii. Гезиттерде, радиодо, жана башка маалымат булактарында жарнамаларды орнотуу, анын ичинде жолдордун эң эле көп кыймыл жүргөн аймактарында жайгашкан жарнама тактайларында да орнотуу.
- iii. Камсыздоо ишканна-мекемелери катышкан соода көргөзмөлөрүнө жана башка иш-чараларга катышуу.

## 5. Камсыздоочу ишканна-мекемелерди анализдөө

<sup>6</sup> Тышкы маалыматты топтоо боюнча инструменттер менен таанышуу үчүн IPIECAнын жергиликтүү өнүктүрүү стратегиясына кайрылыңыз: Мунай-газ өнөр жай колдонмо-документ, 5 бет (<http://www.ipieca.org/publication/local-content-strategy-guidance-document-oil-and-gas-industry>)

Саясат: PP-07	Тема: <b>Жергиликтүү сатып алуулар стратегиясы</b>	
------------------	---	--

Камсыздоочу ишканада мекемелердин потенциалын баалоо жана компания үчүн сатып алууларды жургүүзүдө кезиккен кыйынчылыктарды аныктоо үчүн маанилүү болгон суроолорду киргизүү максатында КГК өзүнүн камсыздоочу ишканада мекемелер үчүн түзүлгөн сурмажылоо баракчасын кеңейтет. Мындай текшерүүлөрдүн жыйынтыгы камсыздоо процессине өзгөртүү киргизүү үчүн колдонулат, жана ошондой эле потенциалды өстүрүү боюнча демилгелердин эң эле үзүрдүүлөру тууралуу маалымдоо максатын көздөйт.

### 5.1. Негизги иш-чаралар

- i. Бизнес-башкаруучулук факультетинин мугалимдери сыйктуу тиешелүү экспертер менен биргеликте камсыздоочу ишканада мекемелер үчүн сурмажылоо баракчасын түзүп чыгуу<sup>7</sup>.
- ii. Сурмажылоодон алынган маалыматтын негизинде камсыздоочу ишканада мекемелердин жалпы мүмкүнчүлүктөрүн баалоо үчүн балл коюу системасын иштеп чыгуу<sup>8</sup>.
- iii. Азыркы учурда кызматташып жаткан камсыздоочу ишканада мекемелер арасында сурмажылоо баракчасын таркатуу жана толтурулган баракчаларды чогултуу.
- iv. КГК үчүн камсыздоону ишке ашыра албай турган жана/же болбосо буга чейин канаттандырбаган көрсөткүчтөрдүн негизинде ылгоодон өтпөй калган камсыздоочу ишканада мекемелер арасында сурмажылоо баракчаларын бөлүштүрүү.
- v. Азыркы учурда иштешкен жана потенциалдуу камсыздоочу ишканада мекемелерди баалоо үчүн балл коюу системасын колдонуу.
- vi. Мыйзам ченемдүүлүктөрдүн аныктоо максатында сурмажылоо баракчаларынан алынган маалыматтарды жана баллдарды талдап чыгуу.
- vii. Жергиликтүү сатып алуулар боюнча Команда менен тиешелүү мамлекеттик кызматкерлер жана еңөктөштөр менен биргеликте сурмажылоо баракчаларын талдоо боюнча жыйынтыктарын талкуулоо.

## 6. Камсыздоо процедураларын реформалоо

Жергиликтүү камсыздоочу ишканада мекемелерди колдоо үчүн кандай өзгөртүүлөр керетигин аныктоо максатында Компаниянын ичинде жана сырттан алынган маалыматты, ошондой эле маалыматты анализдөөнүн негизинде КГК азыр иштеп жаткан процесстерди кайрадан карап чыгат. Азыркы учурдагы процедураларды кайрадан карап чыгуу учурунда эл аралык эң алдыңкы тажрыйбалар да колдонулат. Бул демилгени ишке ашыруу учурунда КГК өзүнүн жергиликтүү сатып алуулар боюнча стратегиясынын тийгизген таасир дэнгээлин жана ийгиликтүүлүгүн баалоо үчүн керек болгон жаңы өлчөө системаларын колдонот.

### 6.1. Негизги иш-чаралар

- i. Иш-чаралардын үчүнчү тобунда белгиленген жана азыркы учурда камсыздоо бөлүмү тарабынан колдонулган жергиликтүү сатып алуулар боюнча дүйнөлүк эң алдыңкы заманбап тажрыйбалардын бүт бөлүм тарабынан ар дайын жана түрүктүү колдонулушун камсыздоо.
- ii. КГК үчүн камсыздоону жүргүзүүдө жергиликтүү камсыздоочу ишканада мекемелерге тоскоолдук катары аныкталган бардык тажрыйбаларды реформалоо максатында сурмажылоо баракчаларынан, компаниянын ичинде жүргүзүлгөн изилдөөлөрдөн жана фокус-топтордан алынган маалыматтарды колдонуу.

<sup>7</sup> Камсыздоочу ишканалар үчүн суроолор мене таанышуу учүн ЭФКнын жергиликтүү сатып алуулар боюнча «A» Колдонмосуна кайрылыңыз, Түркеме 7 (<http://www.engineersagainstpoverty.org/documentdownload.axd?documentresourceid=1>)

<sup>8</sup> Балл эсептөө системасы боюнча кошумча маалымат алуу үчүн Ана Мария Эстевестин ж.б. «Жергиликтүү калктаан сатып алуу: Австралиянын тоо-кен жана мунаай-газ өндүрүштөрү үчүн алдыңкы тажрыйбалар боюнча колдонмо» аттшуу эмгегине кайрылыңыз, 25 бет (<http://www.aemee.org.au/common/pdf/SME-Report.pdf>)

Саясат: PP-07	Тема: <b>Жергиликтүү сатып алуулар стратегиясы</b>	
------------------	---	--

- iii. Жергиликтүү ишканна-мекемелер тарабынан камсыздала турган жана атайын резервделген товарларды жана кызматтарды аныктоо.
- iv. Бир нече бөлүктөргө бөлүнгөн шартта жергиликтүү камсыздоо ишканна-мекемелердин ишмердүүлүгүн өнүктүрүүгө көбүүрөөк мүмкүнчүлүктөрдү тартуулаш турган азыркы учурда камсыздалып жаткан товарлар жана кызматтарды аныктоо.
- v. Чет өлкөлүк ишканаларга караганда (кээ бир атаандаша алгыдай чен өлчөмдөрдү эске алуу менен) жергиликтүү камсыздоочуларды тандап алуу демилгесине официалдуу статус берүү максатында камсыздоочу ишканна-мекемелердин жайгашкан жерин (жергиликтүү, аймактык, улуттук) конкурсук баалоо системасына киргизүү – (көпчүлүк продуктылар үчүн баа берүү нөл боюнча калат).
- vi. Сатып алуу процессинин толук кандуу жүрүшүн камсыз кылуу жана паракорлук боюнча күмөн саноолорго жол бербеш учун сатып алуучу агенттердин орун алмашып иштөө системасын колдонуу.

## **7. Жергиликтүү камсыздоочу ишканна-мекемелердин потенциалын өстүрүү**

КГКнын азыркы учурда бар болгон жана келечекте иштеше турган камсыздоочу ишканна-мекемелердин потенциалын өстүрүү боюнча планын иш жузүнө ашыруу алкагында компания ишканалар үчүн мүмкүнчүлүктөрдү аныктоо жана аларга берген көмөкту шайкеш келтириүү боюнча ар-тараптуу иш-чараларды ишке ашыра баштайт. Иш-аракеттердин №3 тобун ишке ашыруу учурунда топтолгон маалыматтар ушул иш-чаралар үчүн негиз катары кодонулат. Жалпысынан алганда, потенциалды өстүрүү боюнча иш-аракеттер эки бағытта жүрөт.

Иш-чаралардын биринчи тобу КГКнын азыркы учурда бар болгон жана келечекте иштеше турган камсыздоочу ишканалардын ишмердүүлүкүтү жүргүзүү жана башкаруучулук жөндөмдөрүн өнүктүрүүгө багытталган. Целью этих мероприятий является улучшение навыков ведения бизнеса, отсутствие которых было выявлено по итогам аудиторских проверок поставщиков и опроса фокус-групп, к примеру, таких как создание бизнес-планов.

Потенциалды өстүрүү боюнча иш-чаралардын экинчи жана татаалыраак тобу жаңы ишканаларды ачууга же болбосо Кыргыз Республикасынын ички рынокунда жок болгон жаңы продуктыларды киргизүү аркылуу азыркы учурда иштешип жаткан өнөктөштөр камсыздаган товарлардын түрлөрүн көбөйтүүгө багытталган. Бул иш-аракеттер өз ичине техникалык колдоону жана ишмердүүлүкүтү жүргүзүү ыкмаларын жакшыртууну камтыйт.

### **7.1. Ишмердүүлүкту жүргүзүү жөндөмдүүлүгүн өнүктүрүү аркылуу потенциалды өстүрүү боюнча негизги иш-чаралар<sup>9</sup>**

- i. Кебүнese, камсыздоочу ишканаларды аудиттик текшерүү учурунда жетишсиз деп табылган жөндөмдүүлүктөрдү азыркы учурда бар болгон жана келечекте иштеше турган камсыздоочу ишканаларга үйрөтүү максатында семинарларды өткөрүү (мисалы, бизнес-план түзүү ыкмасы, конкурсук заявкаларды даярдоо, кардарларды/керектөчүүлөрдү ар-турдүүлөштүрүүнүн планын түзүү, ж.б.у.с.)
- ii. Камсыздоочу ишканаларга бизнес потенциалын өнүктүрүүдө көмөк көрсөтүү максатында жана башкаруучулук жөндөмдөрдү жакшыртуу үчүн ресурстарды жаратуу жана бөлүштүрүү.

<sup>9</sup> Жергиликтүү камсыздоочу ишканалардын потенциалын өстүрүү жөнүндө кошумча маалымат алуу үчүн Ана Мария Эстевестин ж.б.

«Жеригиликтүү калктан сатып алуу: Австралиянын тоо-кен жана мунай-газ өндүрүштөрү үчүн алдыңкы тажрыйбалар боюнча колдонмо» аттую эмгегине кайрылыңыз, 5-чи бөлүк (<http://www.aemee.org.au/common/pdf/SME-Report.pdf>)

Саясат: <b>РР-07</b>	Тема: <b>Жергиликтүү сатып алуулар стратегиясы</b>	
-------------------------	---	--

- iii. Камсыздоочу ишканалар үчүн каржылоо булактарын издөө боюнча колдонмоловорду түзүп чыгуу жана таркаттуу<sup>10</sup>.

## 7.2. Жаңы товар жана кызматтарга багытталган негизги иш-чаралар

- i. Жергиликтүү камсыздоочу ишканаларга өтүү аркылүү транспорттук чыгымдарды жана пайда болгон калдыктардын көлөмүн азайткан «тез» мүмкүнчүлүктөрдү издөө (мисалы, сатып алынган кызматтарды Кыргыз Республикасына которуу, дөңгөлөктөрдү ондоо боюнча ишканан ачыу ж.б.у.с.).
- ii. Төмөнкү мисалдын негизинде «тез» мүмкүнчүлүктөрдүн тизмесин түзүп чыгуу жана аларды ишке ашыруу:

Камсыздоо үчүн мүмкүнчүлүктөр	КГК үчүн керек болгон көлөм 1-5	Камсыздоого КГК тарабынан сартоолор 1-5	Кардарларды диверсификациянын потенциалы 1-5	Өндүрүштүн пайдалуулугу 1-5	Жумуш орундарын ачыу мүмкүнчүлүгү 1-5	Жалпы баа
Кыймылдат-кычтарды ондоо	2	2	2	1	1	8
Атайын кийим тигүү	5	3	3	5	5	21
Мээлэй жана кол кантар	5	2	3	5	3	18
Майдалоочу топтор	5	5	2	2	5	19
Акиташ	5	4	1	3	5	18

- iii. Камсыздоо боюнча ар бир мүмкүнчүлүкту баалап чыккандан кийин, камсыздоону ишке ашырууга эң эле жогору мүмкүнчүлүкту түзгөн потенциалды өстүрүү багытындагы демилгелерди аныктоо жана пландаштыруу боюнча камсыздоочу ишканалар менен иш алып баруу (мисалы, техникалык кеңешчилерди катыштыруу, кесиптик билим жогорулатуу курстарын өткөрүү, ж.б.у.с.).
- iv. Керек болгон учурда, жергиликтүү камсыздоочу ишканаларды өнүктүрүүдө көмөктөшүү үчүн биргелешкен ишканаларды түзүү мүмкүнчүлүктөрүн издөө.
- v. Өнөктөштөрдүн ресурстарын катыштыруу менен потенциалды өстүрүү боюнча демилгелерди каржылоо планын түзүп чыгуу, жана КГК тарабынан көрсөтүлө турган каржылоонун өлчөмүн аныктоо (мисалы, кредит менен камсыздоо, баштапкы капиталды тартуулоо, ж.б.у.с.).
- vi. Потенциалды өстүрүү боюнча программаларды иш жузуне ашыруу.

## 8. Көзөмөлдөө жана баалоо

- Жергиликтүү камсыздоочу ишканалардан сатып алынган товарлар жана кызматтардын үлүшүн көбөйтүү;
- Өлкө ичинде даярдалган товарлар менен кызматтарды сатып алууну жогорулатуу аркылуу, КГКнын сартоосунун Кыргыз Республикасынын ичинде эле калчу бөлүгүн көбөйтүү
- Жергиликтүү сатып алуунун пайдаларын тышкы ортомчуларга натыйжалуу түшүндүрүү аркылуу, КГКнын беделин жана коомдук үруксаатын жогорулатуу

<sup>10</sup> Орто жана кичи бизнесстеги ишканалардын каржы муктаждыктары жөнүндө маалымат алуу үчүн Ана Мария Эствестин ж.б. «Жеригиликтүү калктан сатып алуу: Австралиянын тоо-көн жана мунай-газ өнүрүштөрү үчүн алдыңкы тажрыйбалар боюнча колдонмо» атттуу эмгегине кайрылыныз, 32 бет (<http://www.aemee.org.au/common/pdf/SME-Report.pdf>)

Саясат: PP-07	Тема: <b>Жергилиттүү сатып алуулар стратегиясы</b>	
------------------	---	--

## 9. Жергилиттүү сатып алуулар стратегиясы тууралуу маалымдоо

Жергилиттүү сатып алуулар стратегиясынын ишке ашуусун колдоо максатында КГК ички жана тышкы маалымдоо планын иштеп чыгат.

### 9.1. Ички маалымдоо стратегиясынын негизги иш-чаралары

- i. Маалыматты кабыл ала турган бардык тиешелүү кызықдар тарараптарды аныктоо.
- ii. Бул стратегияны ийгиликтүү жүзөгө ашырууда бардык кызматкерлер маанилүү ролду аткара тургандыгын басымдуу белгилөө менен, жергилиттүү сатып алуу стратегиясынын максаттарын бүткүл колективге түшүндүрүү аркылуу, жетекчиликтин атынан тапшырмаларды таркатуу.
- iii. Жергилиттүү сатып алуулар стратегиясы боюнча презентацияларды түзүп чыгуу жана компаниянын ичинде маалымдоо.
- iv. Коомдук жайларда жана жергилиттүү базардан сатып алынган товарларды колдонуу жана сактоо жайларында орнотулган көрсөтмө куралдарды колдонуу аркылуу (мисалы, тамак-аш азыктардын жергилиттүү базардан сатып алынгандыгын маалымдаган плакаттарды ашканаларда орноштуруу, жана кампаларда плакаттарды орнотуу, ж.б.у.с.) ички маалымдоо стратегиясын ишке ашыруу.
- v. КГКнын аяккы керектөөчүлөрү Кыргызстандын жергилиттүү камсыздоочу ишканалары менен жолугушуу мумкүнчүлүгүн түзүү үчүн иш-аракеттерди уюштуруу.

### 9.2. Тышкы маалымдоо стратегиясынын негизги иш-чаралары

- i. Маалыматты кабыл ала турган бардык тиешелүү тышкы кызықдар тарараптарды аныктоо;
- ii. Стратегияны компаниянын сырткы чөйрөсүнө жайылтуу үчүн КГКнын жергилиттүү сатып алуулар боюнча стратегиясына брэнд иштеп чыгуу;
- iii. Жергилиттүү сатып алуулар маселесине арналган кеңейтилген веб-сайт түзүү: «Жергилиттүү сатып алуулар стратегиясы» жөнүндө маалымат, керек болгон товарлар жана кызматтар, камсыздоо боюнча конкурстарга катышуу эрежелери, компаниянын отчеттору, байланыш маалыматы, ж.б. маалыматты орнотуу.

Саясат:  
PP-07

Тема:

## Жергилиттүү сатып алуулар стратегиясы

Иш- аракет	Мунөздөмө	Жоопкерчилик	Кошумч
1	<b>Башкаруу структураларын түзүү</b>		
1.1.1	Бюджетти түзүп чыгуу	Жетекчилик	
1.1.2	Жергилиттүү сатып алуулар боюнча Команда түзүү (ЖСК)	Жетекчилик	
1.1.3	Кызматтык милдеттерди кайрадан карап чыгуу жана толуктоо киргизүү	Жетекчилик	
2	<b>Өнөктөштердү издөө жана аныктоо</b>		
2.1.1	Потенциалдуу өнөктөштөрдү аныктоо	ЖСК, Камсыз кылуу бөлүмү	
2.1.4	Ири иш-чараларды белгилөө	ЖСК, Камсыз кылуу бөлүмү	
3	<b>Негизги изилдөөнү ишке ашыруу</b>		
3.1.1	Камсыз кылуу бөлүмүнүн кызматкерлери арасында кыйынчылыктар жана жетишкендиктер жөнүндө сурамжылоо жургүзүү	Кеңешчилер	
3.1.2	Азыркы учурда журуп жаткан камсыздоо процесстерин изилдөө	Кеңешчилер	
3.1.3	Сатып алуучулар жана камсыздоочу ишканалар менен фокус-группаларды өткөрүү	Кеңешчилер	
3.1.4	Жергилиттүү сатып алуулар жөнүндө аяккы керектөөчүлөр арасында сурамжылоо өткөрүү	Кеңешчилер	
3.2.1	Кыргыз Республикасынын экономикасында бар болгон мүмкүнчүлүктөрдү карап чыгуу	Кеңешчилер	
3.2.2	Жергилиттүү камсыздоочу ишканалар дуушар болгон кыйынчылык жана тоскоолдуктарды баалоо	Кеңешчилер	
3.2.3	Кыйынчылыктарды түшүнүү максатынды салык жана мыйзам чөйрөлөрүн изилдөө	Кеңешчилер	
3.2.4	Ишмердүүлүктүү өнүктүрүү үчүн өнөктөштөр тарабынан кодонула турган жергилиттүүрын бар болгон кызматтарды аныктоо	Кеңешчилер	
4	<b>Потенциалдуу камсыздоочу ишканна-мекемелерди издөө</b>		
4.1.1	Потенциалдуу камсыздоочу ишканаларды издөө үчүн бирикмелерди, мамлекеттик органдарды жана башка уюмдарды колдонуу	ЖКӨ Директору	
4.1.2	Жарыяларды массалык маалымат каражаттары аркылуу таркатуу	ММК менен байланыштар бөлүмү, Камсыз кылуу бөлүмү	
4.1.3	Өнөр жай жана соода көргөзмөлөрүнө катышуу	ЖКӨ Директору	
5	<b>Камсыздоочу ишканна-мекемелерди анализдөө</b>		
5.1.1	Камсыздоочу ишканалар үчүн сурамжылоо баракчасын иштеп чыгуу	Кеңешчилер	
5.1.2	Конкурстук заявкаларды баалоо системасын түзүү	Кеңешчилер	
5.1.3	Азыркы иштешип жаткан камсыздоочу ишканалар арасында сурамжылоо баракчаларын таркатуу жана топтол алуу	Кеңешчилер	
5.1.4	Өткөн мезгилде иштешик камсыздоочу ишканалар арасында сурамжылоо баракчаларын таркатуу жана топтоо	Кеңешчилер	
5.1.5	Баалоонун жыйынтыктары	Кеңешчилер	
5.1.6	Мыйзам ченемдүүлүктөрдү аныктоо үчүн жыйынтыктарды анализдөө	Кеңешчилер	

Саясат:  
PP-07

Тема:

## Жергиликтүү сатып алуулар стратегиясы

<b>5.1.7</b>	Кызықдар тараптар жана эксперттик топтор менен жыйынтыктарды талкуулоо	Кеңешчилер	
<b>6</b>	<b>Камсыздоо процедураларын реформалоо</b>		
<b>6.1.1</b>	Жаңы жана алдыңкы тыжрыйбаларды киргизүү (иш-аракет № 3)	Камсыз кылуу бөлүмү	
<b>6.1.2</b>	Тоскоолдуктарды жоюу максатында камсыздоочу ишканалар учун түзүлгөн сүрөттөшүүлөөнүү орун алмашып ишканаларды аныктоо	Камсыз кылуу бөлүмү	
<b>6.1.3</b>	Жергиликтүү камсыздоочу ишканалар учун резервдегенге мүмкүн болгон товарларды жана кызматтарды аныктоо	Камсыз кылуу бөлүмү	
<b>6.1.4</b>	Көбүрөөк камсыздоочу ишканаларды тартуу учун бөлүштүрүүгө мүмкүн болгон "монополиялык" келишимдерди аныктоо	Камсыз кылуу бөлүмү	
<b>6.1.5</b>	Камсыздоочу ишканаларга балл коюу учун ишкананын конкреттүү жайгашкан аймактык критерийди киргизүү	Камсыз кылуу бөлүмү	
<b>6.1.6</b>	Сатып алуу боюнча агенттерди орун алмашып иштөө системасын киргизүү	Камсыз кылуу бөлүмү	
<b>6.1.7</b>	Отчет жүргүзүү учун көрсөткүчтөр системасын иштеп чыгаруу	Камсыз кылуу бөлүмү	
<b>7</b>	<b>Жеригиликтүү камсыздоочу ишканалардын потенциалын өстүрүү</b>		
<b>7.1.1</b>	Камсыздоочу ишканалар дуушар болгон негизки кыйынчылыктар боюнча семинарларды иштеп чыгаруу	ЖСК, ТӨ	
<b>7.1.2</b>	Жетекчилик жөндөмүн жакшыртуу боюнча ресурстарды иштеп чыгаруу	ЖСК, ТӨ	
<b>7.1.3</b>	Камсыздоочу ишканалар учун каржылоо булактары боюнча колдонмо иштеп чыгаруу	ЖСК, ТӨ	
<b>7.2.1</b>	Эл аралык сатып алуулардан жергиликтүү сатып алууга өтүүнүн «тез» мүмкүнчүлүктөрүн аныктоо	Камсыз кылуу бөлүмү, ЖСК, ТӨ	
<b>7.2.2</b>	«Тез» мүмкүнчүлүктөрдүн тизмесин жана аларды ишке ашыруу жолдорун түзүп чыгуу	Камсыз кылуу бөлүмү, ЖСК, ТӨ	
<b>7.2.3</b>	Потенциалды өстүрүү боюнча демилгелерди иштеп чыгуу максатында өнөктөштөр мене ниш жүргүзүү	Камсыз кылуу бөлүмү, ЖСК, ТӨ	
<b>7.2.4</b>	Биргелешкен ишканаларды ачуу мүмкүнчүлүктөрүн издеэ	Камсыз кылуу бөлүмү, ЖСК, ТӨ	
<b>7.2.5</b>	Потенциалды өстүрүү боюнча демилгелер учун каржылоо планын иштеп чыгуу	Камсыз кылуу бөлүмү, ЖСК, ТӨ	
<b>7.2.6</b>	Потенциалды өстүрүү боюнча программаны ишке ашыруу	Камсыз кылуу бөлүмү, ЖСК, ТӨ	
<b>8</b>	<b>Көзөмөлдөө жана баалоо</b>		
<b>8.1.1</b>	Көзөмөлдөө Графигин иштеп чыгуу жана ишке киргизүү	Камсыз кылуу бөлүмү, ЖСК, ТӨ	
<b>9</b>	<b>Жергиликтүү сатып алуулар тууралуу маалымдоо</b>		
<b>9.1.1</b>	Тиешелүү ички кызықдар тараптарды аныктоо	Камсыз кылуу бөлүмү, ЖСК, ТӨ	
<b>9.1.2</b>	Жетекчиликтин атынан бардык кызматкерлерге тапшырмаларды жиберүү	Камсыз кылуу бөлүмү, ЖСК, ТӨ	
<b>9.1.3</b>	Бардык кызматкерлер учун компаниянын презентациясын түзүп чыгуу	Камсыз кылуу бөлүмү, ЖСК, ТӨ	
<b>9.1.4</b>	Көрсөтмө куралдарды колдонуу менен ички маалымдоо боюнча иш-чараларды аткаруу	Камсыз кылуу бөлүмү, ЖСК, ТӨ	
<b>9.1.5</b>	Потенциалдуу камсыздоочу ишканалар менен КГКнын аяккы кодонуучулары жолугушууга мүмкүнчүлүк алган иш-аракеттерди үюштүруу	Камсыз кылуу бөлүмү, ЖСК, ТӨ	

Саясат: <b>PP-07</b>	Тема: <b>Жергилиттүү сатып алуулар стратегиясы</b>	
-------------------------	---	--

<b>9.2.1</b>	Тиешелүү тышкы кызықдар тарараптарды аныктоо	Камсыз кылуу бөлүмү, ЖСК, ТӨ	
<b>9.2.2</b>	Жергилиттүү өндүрүүлөрдү өнүктүрүү боюнча КГКнын демилгелери үчүн брэнд иштеп чыгуу	Камсыз кылуу бөлүмү, ЖСК, ТӨ	
<b>9.2.3</b>	Жергилиттүү ишканаларды өнүктүрүү темасына байланышкан кеңейтилген веб-баракчасын түзүү	Камсыз кылуу бөлүмү, ЖСК, ТӨ	